

## **ПРОГРАММА профессиональной переподготовки**

# **«ЦИФРОВОЙ МЕНЕДЖМЕНТ БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»**

*Руководитель – заведующий кафедрой стандартизация и управление качеством, доктор технических наук, профессор  
Пучка Олег Владимирович*



## «ЦИФРОВОЙ МЕНЕДЖМЕНТ БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»

### ЦЕЛЬ ОБУЧЕНИЯ:

- формирование у Слушателей компетенций, необходимых для освоения методологии бережливого управления и практического применения инструментов и методов бережливого производства на предприятиях и в организациях различных форм собственности.

### ЗАДАЧИ ПРОГРАММЫ:

- ✓ освоить методологию бережливого управления;
- ✓ получить необходимые базовые теоретические знания по бережливому производству;
- ✓ научиться практическому применению инструментов и методов бережливого производства, в том числе с использованием специальных программных продуктов.

# Создание программы профессиональной переподготовки «ЦИФРОВОЙ МЕНЕДЖМЕНТ БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»

## КАТЕГОРИЯ СЛУШАТЕЛЕЙ:

- административно-управленческий персонал, специалисты по управлению качеством, стандартизации и метрологии, студенты разных специальностей.

## МИНИМАЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАНИЯ СЛУШАТЕЛЕЙ:

- среднее профессиональное образование

## ДЛИТЕЛЬНОСТЬ ОБУЧЕНИЯ:

- до 4 месяцев (в зависимости от выбранных слушателем модулей обучения)

## ФОРМА ОБУЧЕНИЯ:

- очно-заочная с применением технологий дистанционного обучения
- возможность дальнейшего обучения в магистратуре по направлениям подготовки 27.04.02 «Управление качеством», 27.04.01 «Стандартизация и метрология» и смежных направлений

## «ЦИФРОВОЙ МЕНЕДЖМЕНТ БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»

### КАДРОВЫЙ СОСТАВ ПРЕПОДАВАТЕЛЕЙ:

- обладают опытом улучшений производственных процессов на принципах бережливого производства;
- знают основные принципы бережливого производства;
- имеют широкий набор тренерских и коммуникативных навыков.



**Пучка О.В.**  
д.т.н., профессор



**Черноситова Е.С.**  
к.т.н., доцент



**Резниченко С.В.**  
к.т.н., доцент



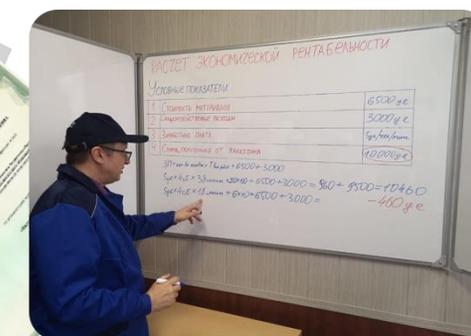
**Белоброва С.А.**  
ст. преподаватель



**Романцов Р.С.**  
инженер, ассистент

## КРАТКАЯ ИСТОРИЯ

На кафедре «Стандартизации и управления качеством» университета с 2014 года разрабатывались и защищались проекты по использованию и внедрению бережливых технологий на предприятиях различных отраслей народного хозяйства. Поэтому было логичным, что центр компетенций по внедрению технологий бережливого управления на предприятиях промышленности строительных материалов был создан в БГТУ им. В.Г. Шухова на базе кафедры «Стандартизация и управление качеством», и в 2019 году была открыта Фабрика процессов бережливого производства «СИЛА СТЕКЛА», где проходили и проходят обучение менеджеры и специалисты высшего и среднего звена. На данный момент уже прошли обучение десятки специалистов и руководителей различных предприятий.



Дипломы  
удостоверения

# Центр компетенций получил сертификат соответствия апробации фабрики процессов



АКАДЕМИЯ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

## ЛИН ТУР

## ЛИН ТУР

### ЛИН-ТУР ДЕЛОВОЙ ТУРИЗМ

Белгородская область занимает лидирующие позиции в Российских рейтингах в проектном и бережливом управлении

Приглашаем Вас в город Белгород познакомиться с опытом региона по внедрению бережливых технологий

Вы сможете побывать на образцовых площадках, пообщаться с представителями команд внедрения, попробовать улучшить процесс, участвуя в Фабриках процессов

**ВОТ ЛИШЬ НЕКОТОРЫЕ ПАРТНЕРЫ:**

- ПИЛОТНЫЕ ПЛОЩАДКИ**
  - ПРАВИТЕЛЬСТВО БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ
  - ОКУ «БЕЛГОРОДСКИЙ ЦЕНТР ЗАНЯТОСТИ НАСЕЛЕНИЯ»
  - ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ
  - ОГБУЗ ГОРОДСКАЯ БОЛЬНИЦА № 2 Г. БЕЛГОРОДА
  - ГАУ БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ «МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ УСЛУГ»
- ФАБРИКИ ПРОЦЕССОВ**
  - «СИЛА СТЕКЛА» (биотех. стекол для испытаний строительной продукции)
  - «СБОР УРОЖАЯ» (сбор урожая на примере семечковых культур (яблони))
  - «КУКЛА КУВАДКА» (изготовление традиционной народной куклы-защитки)
  - «МОИ ДОКУМЕНТЫ» (прибыль документов в МФЦ для оказания гос. услуги)
  - «ПРОЕКТНЫЙ ОФИС» (координация итогового счета по проекту)
  - «ПОДБОР НЕОБХОДИМОЙ РАБОТЫ» (оказание гос. услуги по подбору необходимой работы)
  - «ZDRAVLEAN3» (ПРОЙДИ ОБСЛЕДОВАНИЕ)

**В РЕЗУЛЬТАТЕ ОБУЧЕНИЯ ВЫ:**

- ОТКРОЕТЕ ФИЛОСОФИЮ LEAN
- УЗНАЕТЕ ПРАКТИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ И ИНСТРУМЕНТЫ БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ
- ОСВОИТЕ НОВЫЕ ЗНАНИЯ, НОВОЕ ВИДЕНИЕ ПРОЦЕССОВЫХ ПРОЦЕССОВ
- ПРИБОРЕТЕ ИДЕИ КАК ОПТИМИЗИРОВАТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СВОЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ И ПОВЫСИТЬ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА

**АПРЕЛЬ 2020 ГОДА**

ПЛАНИРУЕМАЯ ДАТА ЗАПУСКА ПРОЕКТА

ОРГАНИЗАЦИИ ДЛЯ ПОСЕЩЕНИЯ ПОДТВЕРЖДЕНЫ НА МОМЕНТ ПЕЧАТИ БРОШЮРЫ И МОГУТ БЫТЬ ИЗМЕНЕНЫ В ДАЛЬНЕЙШЕМ

☎ +7 (4722) 42-41-04    🌐 BELPROJECT.RU    ✉ INFO@BELPROJECT.RU

# Центр компетенций получил сертификат соответствия апробации фабрики процессов



## БГТУ им В.Г. Шухова вступил в Ассоциацию бережливых вузов России

Государственная корпорация «Росатом» совместно с Ассоциацией бережливых вузов РФ и Белгородским региональным центром компетенций осуществили партнерскую проверку качества образцов по реализуемым в БГТУ им. В.Г. Шухова лучшим практикам бережливых проектов в рамках концепции «Бережливый университет».



**По результатам партнерской проверки председатель комиссии Светлана Гайворонская и проректор по непрерывному образованию, профессор Сергей Михайличенко подписали меморандум о вступлении БГТУ им В.Г. Шухова в Ассоциацию бережливых вузов России.**

Центр дополнительного профессионального образования и инновационных технологий на базе кафедры стандартизации и управления качеством организует обучение по программе повышения квалификации «Бережливое управление».



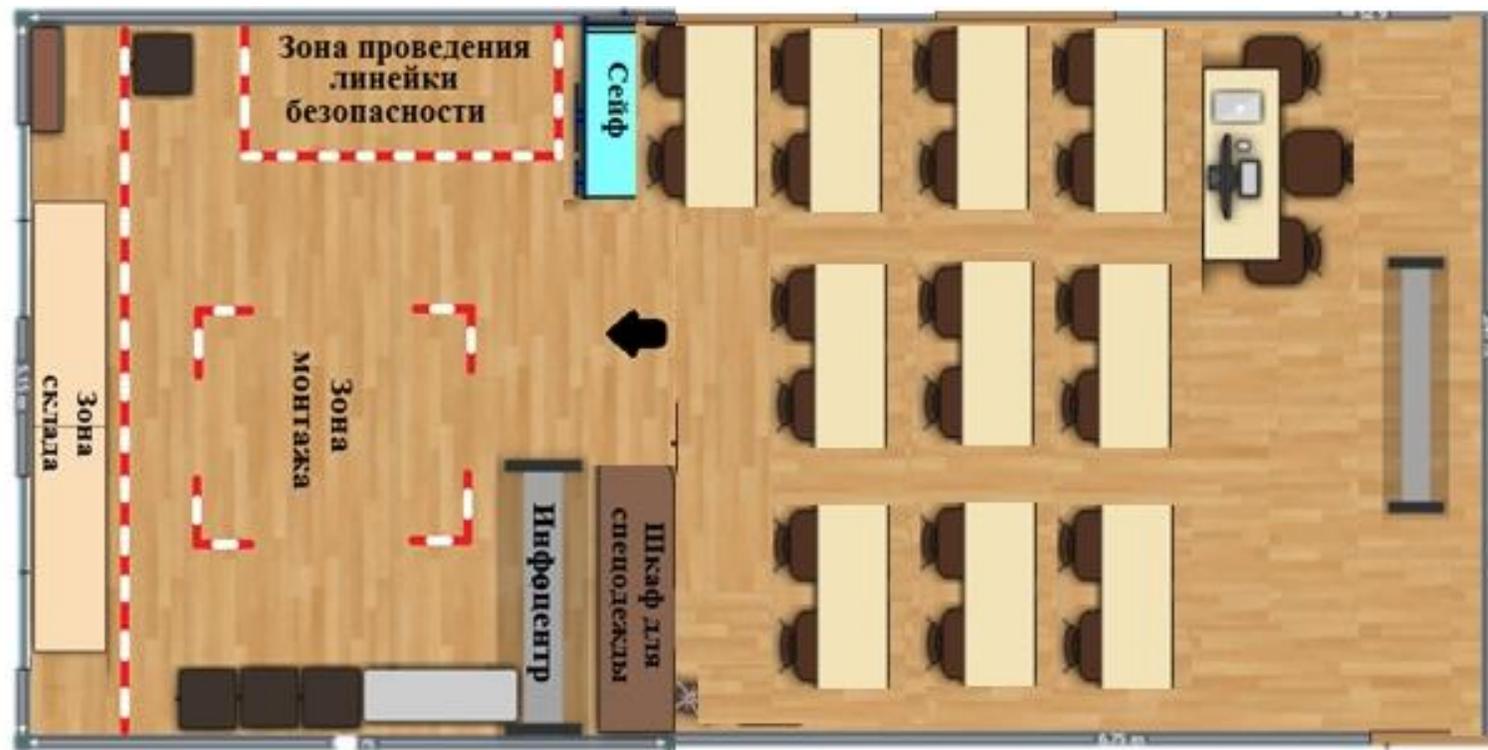
## Список организаций, сотрудники которых прошли обучение

1. АО «Дирекция ЮЗР»
2. АО «ДСК»
3. ООО «Вега»
4. ООО «Управляющая компания ЖБК-1»
5. ГУП «Белгородский областной фонд поддержки ИЖС»
6. ООО «Кровстрой»
7. ООО «ТИСАЙД»
8. ООО «Доступный Дом ЖБК-1»
9. ООО «СоюзБурвод»
10. ООО «Рудстрой»
11. ООО «Белгородоблпроект»
12. ОГБУ «УКС Белгородской области»
13. ООО «Облдорснаб»
14. Управление государственного строительного надзора Белг. области
15. ООО «БизнесСтрой»
16. ООО «Белмаг»
17. ОГАУ ДПО «Учебно-курсовой комбинат»
18. ООО «Автодорстрой-подрядчик»
19. ООО «Белмаг»
20. ООО «Мостдорстрой»
21. Управление по строительству, транспорту, ЖКХ и ТЭК администрации Грайворонского городского округа
22. АО «Белгородская ипотечная корпорация»
23. Администрация Ракитянского района
25. ГУП «Белгородский областной фонд поддержки ИЖС»
26. ООО «Новотехстрой»
27. ООО «СантехСервис - ЖБК-1»
28. ООО «Экострой»
29. Администрация Прохоровского района
30. АО «Теплоком»
31. МБУ «Чистый город»

**Общее количество обучившихся – более 150 человек**



## ПЛАН РАЗМЕЩЕНИЯ МОДУЛЯ ДЛЯ ОБУЧЕНИЯ



Учебная площадка фабрики процессов «Монтаж стенда для испытаний строительной продукции» развернут на базе кафедры «Стандартизация и управления качеством» БГТУ им. В.Г. Шухова по адресу ул. Костюкова 46.

## УЧЕБНЫЙ ПЛАН ПРОГРАММЫ

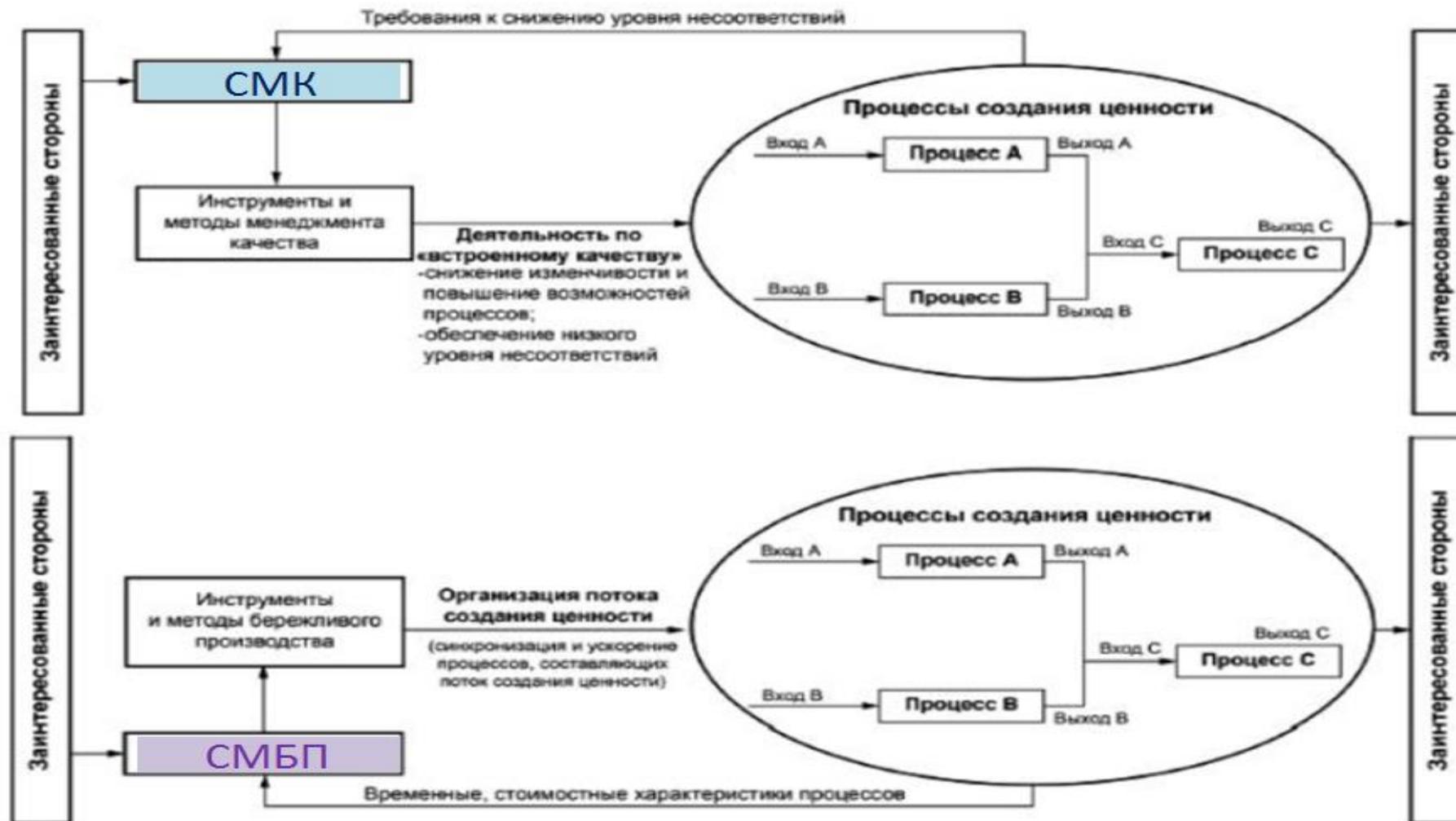
	Наименование дисциплин, разделов	Кол-во часов	В том числе		Форма контроля
			контактн. занятия	самостоятельная работа	
1.	Бережливые технологии. Методология и нормативно-правовое обеспечение.	36	18	18	Опрос
2.	Производственные системы Росатома и информационные системы	36	18	18	Опрос
3.	Цифровизация инструментов бережливого производства	36	18	18	Тестирование
4.	Цифровизация метода картирования потока создания ценностей	36	18	18	Тестирование
5.	Цифровизация 5S, SMED, Рока-уока, TPM	36	18	18	Опрос
6.	Разработка проектов по улучшения с использованием цифровизации бизнес-процессов	36	18	18	Тестирование
7.	Информационно-аналитические ресурсы улучшения бизнес-процессов	36	18	18	Тестирование
8.	Цифровизация методов решения проблем и принятия управленческих решений	36	18	18	Тестирование

## УЧЕБНЫЙ ПЛАН ПРОГРАММЫ

	Наименование дисциплин, разделов	Кол-во часов	В том числе		Форма контроля
			контактн. занятия	самостоятельная работа	
9.	Цифровизация SQDCM	36	18	18	Тестирование
10.	Работа с установками и мотивация персонала	36	18	18	Тестирование
11.	Вовлеченность персонала в бережливые процессы и работу над улучшениями	36	18	18	Тестирование
12.	Система менеджмента бережливого производства. Качество 4.0	36	18	18	Тестирование
13.	Тренинг: «Виртуальное моделирование потерь и определения методов их устранения»	36	18	8	Тестирование
14	Проектный практикум	28	12	16	Тестирование Защита проектов
15.	Выполнение выпускной квалификационной работы	10		10	
	Итоговая аттестация	4	4		
	Всего:	500	250	250	



# Интеграция системы менеджмента качества и бережливого производства



## Модель интеграции СМК и СМБП для управления потоком создания ценности



## РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

### Формирование общепрофессиональных и профессиональных компетенций

- способность воспринимать и генерировать новые идеи по совершенствованию своей профессиональной деятельности;
- способность к научной организации собственного труда, используя современные информационные технологии, способы сокращения потерь за счет внедрения инструментов и методов бережливого производства;
- умение профессионально излагать предлагаемые решения по улучшению процессов, реализуемых в рамках своей профессиональной деятельности;
- готовность принимать решения в рамках профессиональной деятельности, способность к поиску нестандартных решений;
- готовность к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала;
- способность к разработке и реализации предложений по улучшению в собственной профессиональной деятельности на основе методов бережливого производства.

Управление качеством и повышение эффективности внутренних процессов актуальны для предприятия любой сферы деятельности, поскольку они направлены на обеспечение конкурентоспособности выпускаемой продукции (оказываемой услуги), снижение различных производственных и непроизводственных потерь, участвуют в формировании положительного имиджа компании и обеспечения удовлетворенности ее клиентов.

## Дорогие друзья, коллеги!

Приглашаем Вас пройти обучение по дополнительной программе профессиональной переподготовки  
**«ЦИФРОВОЙ МЕНЕДЖМЕНТ БЕРЕЖЛИВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»**

**В ходе обучения Вы:**

- Получите бесценные знания в области бережливых технологий и разработке необходимых документов для реализации бережливых проектов;
- Освоите методики выявления потерь и поиска решений по их устранению или минимизации, построению карт потоков создания ценностей;
- Научитесь применять современные информационные технологии для анализа, визуализации и улучшения процессов организации;
- Станете высококонкурентным специалистом в своей профессиональной деятельности.

### Контактные данные:

**Руководитель программы**  
**Олег Владимирович Пучка,**  
доктор технических наук, профессор,  
заведующий кафедрой «Стандартизация и управление  
качеством», БГТУ им. В.Г. Шухова.

308012, г. Белгород, ул. Костюкова, 46,  
БГТУ им. В.Г. Шухова, главный корпус, к. 411 (4 этаж)  
Тел: (4722) 23-05-18, (4722) 54-18-83,  
E-mail: siuk\_bstu@mail.ru